



노우주

IT 제품 관리 및 프로젝트 관리 전문가

dmtowj@gmail.com | linkedin.com/in/brandonnoh | impm.me | 서울, 대한민국

요약

다양한 산업영역에서 세상에 없던 가치를 만들며 업의 본질에 이르기 위한 실전 경험으로 단련된 10년차 IT 제품 관리 및 프로젝트 관리 전문가입니다. 현재 목표는 PO, PM, Design 챕터를 리드하며 고객 대면에서부터 제품 빌드까지 End-to-End PM으로의 직무 혁신을 가속하는 것입니다.

제품과 사업 영역을 함께 고려하는 넓은 스펙트럼의 실무 경험.

- 사업 미션 및 비전과 얼라인된 제품 로드맵 및 고객 성공 전략 수립 능력.
- 경영진 및 스테이크홀더의 시안성 확보를 통한 제품 개발 환경 확보.
- CES, VIVA Tech 등 글로벌 행사 운영과 다국적 스타트업(미국, 중국, 러시아, 영국)과의 원격 협업 및 투자 협상 경험.

애자일 중심의 전문적인 제품 관리 및 문제해결 능력.

- 서비스 기획부터 애자일 제품 관리까지, 조직 환경에 맞는 방법론 응용 및 운용 능력.
- 데이터 중심적 협업을 통한 사업 및 고객 문제 동시 해결 능력.
- 다양한 한계 상황에 대한 제품 문제 해결 노하우 및 리더십.

AI 프로덕트 자체 개발을 통한 구조적 문제 해결 능력.

- AI 스토리보드 생성기, WBS 자동화, 이슈 보고서 자동 생성 등 8종의 사내 도구를 직접 기획·개발하여 전사 도입.
- Claude, Cursor 등 AI 도구를 활용한 프로덕트 자체 개발로 기획·관리 영역의 반복 업무를 제거하고 의사결정을 가속화.
- 사내 AI 활용 코칭과 워크숍을 주도하여 조직 전체의 AI 업무 적용률과 생산성을 향상.

주요 임팩트

30+ 개 동시 프로젝트 관리 리드	7+ 대형고객사 대형 클라이언트 프로젝트 완료	기획 혁신 스토리보드 자동 생성기 개발	관리 혁신 AI PMS 자체구축 및 전사도입
CTR 300% AI 스타일 추천 클릭률 3배 증가	노출 2900% 스타일 추천 노출수 29배 증가	100억+ 광고 부킹 플랫폼 구축/운영	\$ 4.5M 노드 라이선스 판매

산업 경험

재생에너지	패션 커머스	블록체인	광고 테크	여행/푸드테크
-------	--------	------	-------	---------

직책/직무 요약

기간	2016-17	2018	2019	2020-21	2021-23	23.07-24.11	24.12-현재
회사	Tasty	Findexchain	ITAM Games	Pion Corp	2bytescorp	STYLEBOT	60Hertz
직책	창업자	창업멤버	운영팀장	PO	총괄 디렉터	PO	제품 챗터 리더
직무	서비스기획 IR	서비스기획 사업개발 IR	서비스기획 프로세스설계 운영관리	서비스기획 프로젝트관리 애자일운영 데이터기반의사 결정	서비스기획 프로젝트관리 조직구축 시스템설계 디렉팅	제품전략 서비스기획 프로젝트관리 스크럼운영 데이터기반의사 결정	기획실무 프로젝트관리 목적조직 리더 기능조직 리더 전사문제해결 Ax 코칭
결과	폐업	엑시 후 팀 해체	상장	이직	상장	폐업	재직중

경력 사항

60Hertz | 제품 및 프로젝트 챗터 리더

2024.12 - 현재 | Seoul, S.Korea

재생에너지 SaaS 기업에서 PO로 입사하여 PM/PO 팀장을 거쳐, 현재 PjM·PO·PM·UI/UX 4개 포지션을 총괄하는 제품 챗터 리더로 성장함. 전사 Product/Project Excellence 향상을 위한 차세대 직무 혁신과 관리 체계 고도화를 주도하며, AI를 활용한 업무 방식 혁신으로 구조적 문제 해결을 가속화하고 있음.

주요 활동:

- PjM·PO·PM·UI/UX 4 개 직무로 구성된 제품 챗터를 총괄, Ax 에 맞춘 차세대 단일 직군으로 역량 통합 수행.
- 전사 프로젝트·제품 관리 프로세스 표준화 및 차세대 관리 체계 고도화를 주도.
- AI 기반 업무 자동화를 도입하여 기획·관리 영역의 반복 업무를 줄이고 의사결정 속도를 개선.
- 현대자동차 아산·울산·HMGMA 공장 FEMS(Factory EMS) 및 통합 에너지 관리 시스템 구축 프로젝트 리드.
- 한국에너지공단 재생에너지 사용관리시스템 구축.
- CMV(구름이동벡터) 기반 재생에너지 발전량 예측 시스템 및 REWS(재생에너지 종합기상정보시스템) 구축.
- SK 이노베이션 일본 전력시장 입찰가 예측 시스템 프로토타입 설계 및 구축.
- 북미 HEMS(Home EMS) 실증 프로젝트 리드.

주요 성과:

- 자체 프로젝트 관리 시스템을 개발·도입하여 전사 프로젝트·제품 관리 영역의 구조적 문제를 개선.
- WBS 자동화 및 AI 주간 이슈 보고서 자동 생성 서비스를 개발하고, 전사 협의를 거쳐 실제 사내 업무에 정식 도입.
- AI 기반 스토리보드 생성 도구를 개발하여, 핵심 인력 이탈 위기 상황에서 700 장 이상의 기획 산출물을 차질 없이 완수.
- 운영 프로젝트 이슈 사이클 타임·상태 도미넌스 분석 체계를 도입하여 데이터 기반 PM 전문성을 강화.

- 사내 AI 활용 코칭 및 강의를 주도하여 전사 AI 업무 적용률을 높이고, 기획·관리 직군의 생산성 향상에 기여.
- 채터리더십 • 직무혁신 • 프로젝트관리 • 제품관리 • AI활용 • 조직관리

STYLEBOT | 프로젝트 오너

2023.07 - 2024.11 | Seoul, S.Korea

AI 가상착장 엔진 기반 신사업 프로젝트의 PO로서, B2B 솔루션을 패션 이커머스용 스타일 추천 솔루션으로 피봇하여 성공적으로 론칭함. 한섬·올리비아 로렌 등 국내 주요 패션 기업에 채택되었으며, 유연한 스크럼 체계를 구축하여 초기 마켓핏 검증 단계에서 다수의 제품을 효율적으로 개발·운영함.

주요 활동:

- 개발조직 및 제품/기획 조직 구조 개편을 통한 사내 제품 개발 역량 확보.
- Iframe 구조의 데이터 수집 한계를 극복하기 위한 심층 이벤트 로그 수집 구조 설계.
- 미국 CES, 프랑스 ViVa Tech 등 글로벌 박람회 부스 운영 및 글로벌 네트워킹을 통한 해외 고객사 확보.
- 적은 인력으로 운영/구축 유연성 확보를 위한 스크럼반 체계 도입으로 다양한 서비스 개발 목표 달성.
- 데이터 기반 의사결정 및 제품 개선 백로그 수립 문화 도입.
- JIRA 커스텀을 이용해 최대 10 건의 프로젝트 통합 보드 관리.
- AI 스타일 추천 솔루션 및 B2B 솔루션 등 전제품 전략 수립 및 서비스 기획 총괄.

주요 성과:

- 스타일 추천으로 인한 제품 추천 CTR 3%대 달성.
- 데이터 기반 UX 개선으로 스타일 조회율 2900% 향상.
- 해외 쇼핑몰 공통 협업 관리로 주간 ATB 가치 \$29,500 달성.

개발팀빌딩 • 제품팀빌딩 • 이벤트정의 • KPI검증 • 스크럼반 • 서비스 기획 • 와이어프레임 • 플로우차트 • 정책 및 기능정의 • 프로토타이핑 • 스토리보드

2bytescorp | 기획팀장 / 서비스디렉터

2021.09 - 2023.06 | Anyang, S.Korea

글로벌 현지화 사업의 디지털 전환 프로젝트를 PO로서 주도한 뒤, 블록체인 신사업의 서비스 디렉터로 발탁됨. 블록체인 무경험 20여 명의 조직을 리드하며, 제로베이스에서 백서·토크노믹스·지갑·플랫폼·NFT까지 전 영역을 동시 설계·론칭하여 거래소 상장을 달성함.

주요 활동:

- 현지화 번역가 및 프로젝트 매니저 심층 인터뷰를 통한 업무 프로세스에 최적화된 플랫폼 설계 도출.
- 비 IT 업계 조직 내 IT 조직 문화 구축을 위한 배포 프로세스 및 회고 프로세스 도입.
- 블록체인 무경험 IT 조직원을 대상으로 한 블록체인 교육 및 블록체인 프로젝트 기획 총괄.

- 사업 설계, 백서, 토큰이코노미부터 서비스 구축 및 세일즈를 통한 상장까지 전 과정 서비스 부문 리드로 참여.
- Figma 를 사용하여 프로토타이핑 및 웹 서비스 디자인을 수행.
- JIRA 를 사용하여 릴리즈 계획을 수립하였으며, 백로그 수집 및 스프린트를 관리와 함께 스크럼 미팅을 주관함.
- 부족한 매니저 공수 해결을 위한 기획팀 내 Selenium 을 통한 공통 기능 QA 자동화 도입.

주요 성과:

- 평균 \$5,200 가치의 노드 라이선스 1,000 대 판매 돌파.
- 자체 기술력으로 블록체인 지갑 및 플랫폼 구축.
- 누적 회원 수 45 만명 돌파.

블록체인 • 조직관리 • 신사업 수립 • 심층 인터뷰 • 서비스 기획 • 와이어프레임 • 플로우차트 • 정책 및 기능정의
• 프로토타이핑 • 스토리보드

Pion Corporation | 프로젝트 오너

2020.03 - 2021.08 | Seoul, S.Korea

TikTok 광고 부킹 프로세스의 비효율을 해결하는 SI/SM 프로젝트의 PO로서 기획·디자인·개발·운영 전 과정을 총괄함. 100억 원 이상 규모의 광고 부킹을 안정적으로 운영하며, 바이트댄스로부터 틱톡 코리아 대상 장기 SI&SM 계약 수주 및 우수 파트너사 선정에 이끌어냄.

주요 활동:

- TikTok 임/직원과의 심화 인터뷰를 통해 핵심 니즈와 요구사항을 발굴하고 우호적 협업 관계를 구축함.
- Markdown 언어를 사용해 서비스를 기획하고 SSOT(Single Source of Truth)를 구축하는 프로세스를 성공적으로 도입함.
- 애자일 방법론을 적용한 기획/개발 프로세스를 도입하였고, 주요 마일스톤들에 대한 회고 세션을 주관함.
- 체계적인 서비스 기획 히스토리를 기록하기 위해 비개발 영역에 대한 Git 배포 시스템을 도입함.
- Figma 를 사용하여 프로토타이핑 및 웹 서비스 디자인을 수행함.
- JIRA 를 사용하여 릴리즈 계획을 수립하였으며, 백로그 수집 및 스프린트 관리와 함께 스크럼 미팅을 주관함.
- Zapier 를 사용하여 고객 피드백 수집 및 티켓 발급 프로세스를 전체 자동화하여 리소스를 절약함.
- Selenium 을 도입하여 QA 프로세스를 전체 자동화하여 리소스를 절약함.
- Hotjar 를 사용하여 사용자 경험 최적화를 위한 실험을 진행함.
- Google data studio 를 활용하여 KPI 성과를 관리하고 데이터 기반으로 서비스 사용 패턴을 관찰함.

주요 성과:

- 100 억원 이상의 광고 부킹 플랫폼을 성공적으로 운영함.

- 국내 최초 틱톡 파트너사 선정에 이어, 우수 파트너사로 선정됨.
- 장기 SI&SM 파트너십 계약을 달성함.

애자일 관리 • WBS • 서비스 운영 • KPI 관리 • TC 및 QA • 심화 고객 인터뷰 • Git • 서비스 기획 • SOW • 워크플로우 • UX/UI 디자인 • 와이어프레임 • 프로세스디자인 • 플로우차트 • 정책 및 기능정의 • 프로토타이핑 • 스토리보드

ITAM Games | 기획/운영팀장, 프로젝트 매니저

2019.01 - 2020.01 | Seoul, Korea

자연 중이던 블록체인 게임 앱스토어 프로젝트의 출시를 주도하며, 내부 운영 프로세스를 애자일 방식으로 재설계함. 신규 비즈니스 모델 발굴부터 서비스 개발·런칭까지 리드하고, 디자인·CS·기획·마케팅으로 구성된 운영팀을 총괄 관리함.

주요 활동:

- Moqups 를 이용해 스토리보드와 프로토타이핑을 구현함.
- Monday.com 을 이용해 WBS 중심의 과업 수행 프로세스를 체계화함.
- Firebase 와 GA 데이터 분석을 통해 사용자 경험을 개선함.
- 사용자 피드백 수집 및 내부 전달 프로세스를 체계화함.
- 고객 문의 대응을 위한 워크플로를 구축하고 매뉴얼을 설계함.
- 텔레그램 봇을 개발하여 커뮤니티 중심의 서비스 버그 리포팅 및 트래킹 시스템을 수립함.
- 서비스 내 신규 비즈니스 모델 개발 과정에 참여함.
- TC 및 QA 과정을 관리함.
- 디자인, CS, 기획, 마케팅 팀으로 이루어진 운영팀을 총괄 관리함.

주요 성과:

- 국내 U 거래소에 상장함(암호화폐 거래소).
- 삼성 갤럭시 스토어에 게임을 퍼블리시함.
- 국내 최초 게임 아이템에 NFT 를 적용함.
- 코박 퍼블릭 세일 1 분 완판 기록 달성함.

KPI 관리 • TC 및 QA • 글로벌 비즈니스 • 서비스 기획 • 기능 정의 • 워크플로우 • UX/UI 디자인 • 와이어 프레임 • 프로세스 설계 • 플로우 차트 • 정책 정의 • 프로토타이핑 • 스토리보드 • 운영 • GA(GTM) 분석 • Firebase 분석 • WBS • 백오피스 • 사업기획

Findexchain | 서비스 기획 및 사업 개발

2018.01 - 2018.12 | Seoul, Korea

창립 멤버로 합류하여 블록체인 서비스 기획·프로토타이핑부터 전략 수립·비즈니스 모델 구축까지 전 과정을 주

도함. 1.25억 원의 현장 투자를 유치하고, 글로벌 거래소 투자 협상 및 전시회 부스 운영을 통해 거래소 상장 목표를 달성함.

주요 활동:

- 암호화폐 및 AI 투자 붐을 위시한 비즈니스 모델을 개발함.
- ICO(Initial Coin Offering)을 진행하기 위한 백서를 직접 작성함.
- 자체 토큰을 중심으로 한 토큰 이코노미를 설계함.
- 서비스 기획 및 프로토타이핑을 수행함.
- 다양한 행사의 부스 운영을 담당함.
- 125,000,000 원의 현장 투자를 유치함.
- 글로벌 마켓 메이킹 팀과 협업 및 투자유치 협상을 진행함.
- 해외 거래소로부터 투자 유치 협상을 진행함.

주요 성과:

- 국내 B 거래소 상장(암호화폐 거래소).
- OKEX 거래소 투자 유치(HK 암호화폐 거래소).

IA · 스토리보드 · 운영 · 상품 세일즈 · 파트너&클라이언트 관리 · 오프라인 행사 운영 · 백서 · ICO · 투자협상

Tasty | 서비스 기획 및 공동 경영(개인 사업)

2016 - 2017 | Seoul, Korea

대학 재학 중 '로컬 푸드 큐레이션 챗봇' 서비스로 정부 창업 지원 프로그램에 선정되어 4,600만 원의 사업화 자금을 확보함. 팀 빌딩부터 서비스 개발, 홍콩 HKTDC IR 피칭, 국내외 B2B 파트너십 체결까지 창업의 전 과정을 직접 경험하며 IT 프로젝트 커리어의 기반을 다짐.

주요 활동:

- 챗 봇 앱 서비스 기획, 프로토타이핑 및 릴리즈 일정 관리를 수행함.
- 정부로부터 사업화 지원금 46,000,000 원을 유치함.
- 홍콩 HKTDC 박람회에 참여하여 해외 투자자들 대상 IR 피칭을 진행함.
- 국내 게스트 하우스 및 외국인 커뮤니티 등과 MOU 협약 체결함.

데이터 크롤링 · 사용자 스토리 · 스토리보드 · 마켓 리서치 · 고객 서베이 · 비즈니스 모델 · 비즈니스 개발 · IR 피칭 · 정부 지원 사업 · B2B 파트너십

자체개발 도구 및 AI 서비스

도구명	설명	범위
AI 이슈 보고 체계	운영 이슈를 자동 수집·분석하여 주간 보고서를 생성하는 시스템	전사 (AI서비스)
서비스 기획산출물 자동화 시스템	AI 기반 스토리보드·기획서 자동 생성 도구	전사 (AI서비스)
전사 프로젝트 대시보드	실시간 JIRA API 연동으로 전사 프로젝트 현황 모니터링	전사
프로젝트 구축 현황 관리 시스템	구축 프로젝트의 진행률·마일스톤·리스크를 체계적으로 추적·관리	PM실
WBS 자동 생성 시스템	프로젝트 정보 입력 시 WBS를 자동 생성하여 초기 계획 수립 시간 절감	전사
프로젝트 운영 현황 관리판	운영 프로젝트의 이슈 사이클 타임·상태 도미넌스 시각화	PM실
멤버 투입 현황판	프로젝트별 인력 배치·가동률 파악을 위한 리소스 관리 도구	전사
어카운트 관리 시스템	고객사별 계약·프로젝트·커뮤니케이션 이력을 통합 관리하는 CRM 도구	전사

스킬

PO 스킬

- 제품 전략 및 로드맵 수립
- 데이터 기반 의사결정 및 KPI 설계
- 스테이크홀더 얼라인먼트 및 시안성 확보
- 애자일/스크럼 프로세스 설계 및 운용
- 사용자·고객 심층 리서치 및 요구사항 분석
- 프로젝트 리스크 관리 및 우선순위 조정
- 린 워크플로

기획 실무

- 앱/웹 서비스 기획 및 정책 정의
- UI/UX 프로토타이핑 및 와이어프레임
- 유저 워크플로·시퀀스 다이어그램 설계
- 이벤트 정의 및 데이터 수집 구조 설계
- 기능 명세 및 스토리보드 작성
- QA 자동화 설계

- 2 번의 글로벌 투자 협상 경험

수상 경력

- 식품 안전 데이터 활용 서비스 대상 - 식품 안전 공공 데이터와 식당 추천 앱을 연동하여 외국인 관광객들이 HACCP 인증과 할랄 인증 정보를 함께 획득할 수 있는 서비스를 개발함.
- 스타트업 해커톤 대상 - 정부 지원 스마트 창작터 스타트업 해커톤 대회에서 대상을 수상함.
- 정부 사업화 지원사업에 최종 선정됨 - 46,000,000 원의 사업화 지원금을 받음.
- 건국 대학교 학사 장학금